



IMPACT DU DLA – Etude 2014

Effets positifs sur l'emploi et amortissement des impacts de la crise

Une étude d'impact¹ a été menée en 2014 auprès d'un échantillon de 672 structures ayant bénéficié du Dispositif Local d'Accompagnement.

Cette étude, qui a consisté à mesurer l'écart entre la situation de la structure avant l'accompagnement DLA et sa situation deux ans après, démontre que, malgré un contexte de dégradation générale de l'emploi salarié dans les structures d'utilité sociale, l'accompagnement DLA continue de jouer un rôle positif dans la consolidation économique de la structure et la stabilisation de ses emplois.

PRINCIPAUX IMPACTS DU DLA SUR LES STRUCTURES ACCOMPAGNÉES

→ Des effets positifs sur l'emploi dans les structures :

- Le nombre d'emplois dans l'échantillon observé a progressé de 5,51% entre 2011 et 2013, soit une progression annuelle de 2,76%
- La moyenne des emplois temps plein (ETP) a également augmenté puisqu'elle est passée de 13,54 ETP par structure en 2011 à 13,90 ETP en 2013
- Le taux d'occupation des salariés (temps de travail) a progressé pour 39% des structures et est resté stable pour 22% d'entre elles
- La proportion d'emplois aidés (hors IAE) au sein de l'échantillon a légèrement augmenté, passant de 5,75% en 2011 à 6,11% en 2013

→ Une amélioration de la situation économique et financière :

- La viabilité du modèle économique s'améliore ou se stabilise pour 56% des structures de l'échantillon
- Ce sont les structures les plus petites et souvent les plus jeunes qui connaissent la plus nette amélioration de leur situation, ainsi que les structures qui étaient le plus en difficulté

→ Une plus grande utilisation des outils de gestion :

- 86% des structures utilisent une comptabilité d'engagement après l'accompagnement, contre 78% au moment du diagnostic
- 70% utilisent un tableau de bord contre 58% au moment du diagnostic
- 53 % utilisent une comptabilité analytique contre 41 % au moment du diagnostic

→ Un projet associatif mieux pris en compte :

- Le nombre de structures déclarant réactualiser régulièrement leur projet associatif progresse de plus de 39% à l'issue de l'accompagnement
- Le fonctionnement des instances s'améliore : en 2013, il est considéré comme bon ou très bon pour plus de 71% des structures, contre 58% en 2011

¹ Etude « Mesure d'impacts du DLA 2014 » (mars 2015), réalisée par l'Avise en partenariat avec le Centre de ressources DLA Financement.

Échantillon : Structures accompagnées en 2012 et début 2013 puis analysées en 2014. 97% d'entre elles sont des associations et 18% des structures d'insertion par l'activité économique. Elles emploient 17 715 salariés.

→ Un renforcement de l'ancrage territorial et un élargissement des partenariats :

- Le nombre de bénéficiaires des structures accompagnées progresse ou reste stable pour 85% des structures de l'échantillon
- Le nombre de partenaires publics financeurs progresse ou reste stable pour 74% des structures de l'échantillon
- Le nombre de partenaires privés progresse ou reste stable pour 81% des structures

IMPACTS DU DLA EN FONCTION DU TYPE DE STRUCTURES ACCOMPAGNEES

| Type de structures | Principaux secteurs représentés | Caractéristiques | Besoins d'accompagnement | Impacts du DLA |
|---|--|---|--|---|
| Mono-employeuses 16% ³ | Culture Sport | Très peu utilisatrices de contrats aidés, Peu de recours à une comptabilité d'engagement et aux outils de gestion Modèle économique viable | Stratégie de consolidation et formalisation du projet | Professionnalisation Amélioration du fonctionnement général Fiabilisation des documents comptables et plus grande utilisation des outils de gestion pour la moitié d'entre elles Consolidation de l'emploi Amélioration de l'assise financière qui reste toutefois insuffisante |
| Petites (1 à 5 ETP) 33% | Famille, enfance, jeunesse Culture Sport | Fort recours aux emplois aidés pour la moitié d'entre elles Les instances fonctionnement correctement Projet pas ou peu formalisé Modèle économique fragile | Stratégie de consolidation (emplois, modèle économique) et formalisation du projet Organisation interne | Amélioration du fonctionnement général Plus grande utilisation des outils de gestion permettant une meilleure visibilité pour les dirigeants Consolidation du modèle économique pour 47% des structures et 52% ont vu leur rentabilité d'exploitation s'accroître Assise financière encore fragile pour près des deux tiers |
| Moyennes (5 à 15 ETP) 27% | Insertion Famille, enfance, jeunesse | Fort taux d'emplois aidés Dépendantes des subventions Bon fonctionnement des instances et projet souvent formalisé Structures en grandes difficultés dont les deux tiers ont un modèle économique non viable | Stratégie de consolidation Appui au redressement | Amélioration du fonctionnement général Fiabilisation et meilleure utilisation des outils de gestion permettant une meilleure identification des difficultés Augmentation de leur activité et amélioration du modèle économique pour 57% d'entre elles Plus de la moitié a une rentabilité d'exploitation positive Si leur assise financière s'améliore, elle reste insuffisante |
| Grosses (+ de 15 ETP) 24% | Insertion Services à la personne | Nombreux financeurs publics Très gestionnaires Bon fonctionnement des instances mais projet peu formalisé Bonne rentabilité d'exploitation pour la moitié | Appui au renforcement de l'assise financière | Amélioration du fonctionnement général Meilleure utilisation des outils de gestion (tableaux de bord et comptabilité analytique) Augmentation des produits d'exploitation pour 82% des structures Amélioration de la rentabilité d'exploitation pour 48% d'entre elles Amélioration de l'assise financière qui reste toutefois insuffisante |

³ Part de ce type de structures dans l'échantillon analysé