

# Programme de déploiement de la Fabrique à initiatives en territoires fragiles – Alsace Active, Bas-Rhin

Appel à projets FSE 2020  
Présentation du projet

## LE PROGRAMME NATIONAL

### Objectif

- Faire émerger de nouveaux projets adaptés aux territoires fragiles et développer des activités et des entreprises de l'économie sociale et solidaire (ESS) créatrices d'emploi et de lien social.
- Structurer une offre d'accompagnement à l'émergence de projets en territoires fragiles par la mutualisation d'outils et d'ingénierie au sein du réseau [Fabrique à initiatives](#).

La méthodologie employée est celle de la Fabrique à initiatives, générateur de projets d'entreprises sociales en réponse aux besoins des territoires.

### Méthodologie

1. Détection des besoins sociétaux du territoire auprès de ceux qui y vivent ou y travaillent.
2. Conception de réponses innovantes et durables à travers l'étude d'opportunités et la mobilisation des forces locales.
3. Accompagner les projets et leurs porteurs vers le lancement de l'activité, aux côtés de partenaires engagés

### PORTEUR DE PROJET



### Présentation

En 2017, Alsace Active a lancé la Fabrique à projets d'utilité sociale du Bas-Rhin, afin d'impulser la création d'activités d'utilité sociale en réponse aux besoins des territoires. Alsace Active expérimente le dispositif Fabrique à initiatives depuis 2018.

### Missions

Transformer les besoins non satisfaits du territoire en projets à caractère économique à travers deux phases d'accompagnement : l'idéation et la validation.

### Contact

Nora Tafiroult, directeur  
[ntafiroult@alsaceactive.fr](mailto:ntafiroult@alsaceactive.fr) - 03.88.32.03.18  
<https://www.franceactive-grandest.org/alsace/>

## CARACTERISTIQUES

- **Partenaires impliqués**  
Région Grand Est
- **Volume**  
3 territoires
- **Durée**  
Mise en œuvre 2020
- **Financement**  
Montant FSE et taux d'intervention maximum : 46 623€ / 55%  
Coût total éligible de l'opération : 84 823€

## TERRITOIRES ET THEMATIQUES

### CONTEXTE

La Fabrique à Projets intervient dans les territoires fragiles du Bas-Rhin depuis janvier 2018 avec des acteurs institutionnels tels que la Ville et l'Eurométropole de Strasbourg, le département du Bas-Rhin et la Région Grand Est ainsi que différents services de l'Etat.

Les territoires ciblés sont des territoires dits quartiers politique de la Ville, qui présentent des caractéristiques communes et qui en font des territoires fragilisés qui cumulent difficultés sociales et économiques :

- fort taux de chômage,
- peu ou pas de qualifications,
- faibles revenus, précarité,
- délitement du lien social,
- peu de commerces et de services de proximité.

### TERRITOIRES CIBLES

Ampère, Cité de l'III, Elsau

### OBJECTIFS

- **Identifier le potentiel économique du territoire** : en complément des initiatives socio-culturelles, socio-éducatives, solidaires..., développer une expertise plus économique est forte.
- Accompagner et mettre en place un appui permettant **l'expérimentation, la mise en œuvre et l'essaimage d'activités créatrices d'emploi** sur les territoires fragiles afin de **renforcer l'insertion socioprofessionnelle des publics éloignés de l'emploi** ainsi que **renforcer le lien social et intergénérationnel** sur les territoires ciblés par le projet

### THEMATIQUES

- Création d'activités liées à l'**agriculture urbaine** sur le territoire de la Cité de l'III, pour lequel des problématiques plus spécifiques liées à l'alimentation et à la santé ont été identifiées (surpoids, diabète).
- Sur le territoire Ampère, la **création d'une conciergerie solidaire et d'une épicerie** au sein du quartier, en vue de proposer aux habitants des biens et services de proximité, suite à la fermeture du seul commerce en 2017 et du Bureau de Poste en 2019.

## IMPACTS ATTENDUS

- **Favoriser la création d'activités créatrices d'emploi** sur les territoires fragiles afin de renforcer l'insertion socioprofessionnelle des publics éloignés de l'emploi. Les activités accompagnées par la Fabrique visent à créer des emplois dans le secteur de **l'agriculture, alimentation, commerce de proximité**.
- **Renforcer le lien social et intergénérationnel** : ces quartiers se caractérisent par un vieillissement de la population, qui éprouve des difficultés à accéder à des services. Les activités accompagnées par la Fabrique à projets visent à **encourager l'offre d'animations et de services de proximité à destination des seniors** (livraison de courses, participation à des ateliers de jardinage...).

# Programme de déploiement de la Fabrique à initiatives en territoires fragiles – Courant Fort, Drôme-Ardèche

Appel à projets FSE 2020  
Présentation du projet

## PORTEUR DE PROJET



### Présentation

Créée en 2017, Courant Fort est une association visant à réduire les inégalités du territoire au travers du développement économique d'utilité sociale et territoriale. Courant Fort expérimente le dispositif Fabrique à initiatives depuis 2018.

### Missions

Appuyer la création d'activités d'utilité sociale en apportant aux acteurs locaux l'ingénierie nécessaire d'animation territoriale et de construction de projets collectifs.

### Contact

Claire Vergnes-Soulié, Cheffe de projet  
[equipe@courantfort.com](mailto:equipe@courantfort.com)  
<http://courantfort.com/>

## CARACTERISTIQUES

- **Partenaires impliqués**  
Aubenas, Département Ardèche, Préfecture Ardèche, Communauté d'agglomération Privas, Avise/Fondation PSA
- **Volume**  
4 projets dans 4 territoires
- **Durée**  
Mise en œuvre 2020
- **Financement**  
Montant FSE et taux d'intervention maximum : 33 805€ / 55%  
Coût total éligible de l'opération : 61 805€

## TERRITOIRES ET THEMATIQUES

1

### Quartier prioritaire d'Aubenas (Ardèche)

Création d'une activité de conciergerie/régie de territoire favorisant l'inclusion socio-professionnelle de publics précaires, expérimentée sous forme de coopérative éphémère d'activité.

**Partenaires** : association ITESS, CAE Pollen Scop

2

### Quartier prioritaire de Privas (Ardèche)

Favoriser la participation des habitants aux actions inscrites dans la programmation du contrat de ville, par l'émergence d'activités d'utilité sociale en lien avec le pilier économique et emploi et l'objectif de cohésion sociale.

3

### Quartier prioritaire Loriol-sur-Drôme

Création d'activités favorisant l'inclusion socio-professionnelle sur ce quartier inscrit dans un territoire à dominante rurale et jouissant d'une réelle dynamique économique avec des besoins de main d'œuvre peu qualifiée.

4

### Nord Drôme-Ardèche

Conduite d'une démarche sur les enjeux de mobilité, suite à l'identification d'un besoin important sur le territoire Nord-Drôme-Ardèche à dominante rural par les plateformes de mobilité du territoire. Piste : coopération-mutualisation des modèles économiques des activités et entreprises de l'ESS engagées sur la mobilité.

## IMPACTS ATTENDUS

- **Pour les publics cibles** concernés par les besoins relevés :
  - Participation active et développement du pouvoir d'agir,
  - Sensibilisation à l'entrepreneuriat et à l'innovation sociale,
  - Développement de services d'utilité sociale permettant notamment la levée de freins à l'inclusion sociale et professionnelle.
- **Pour les territoires :**
  - Mobilisation territoriale et décloisonnement des acteurs,
  - Meilleure connaissance des besoins,
  - Identification d'opportunités économiques et sociales,
  - Développement de l'économie de proximité, de l'emploi local durable et des services,
  - Mise en lumière des territoires fragiles comme territoires d'innovation.
- **Pour le développement de l'ESS :**
  - Perfectionnement de la méthodologie Fabrique à initiatives et de son adaptation aux territoires fragiles,
  - Contribution à son essaimage et au développement des activités et des entreprises de l'ESS créatrices d'emploi et de lien social au niveau national.

# Programme de déploiement de la Fabrique à initiatives en territoires fragiles – TAg35, Ile-et-Vilaine

Appel à projets FSE 2020  
Présentation du projet

## PORTEUR DE PROJET



### Présentation

Créé en 2016, TAg35 est un propulseur d'entrepreneuriat collectif en Ile-et-Vilaine, qui accompagne l'émergence et la création d'entreprises de l'économie sociale et solidaire et d'innovation sociale.

TAg35 porte le dispositif Fabrique à initiatives depuis 2017.

### Missions

- **Idéateur** : programme d'accompagnement aux premiers pas pour des porteurs d'idées
- **Incubateur** : programme d'accompagnement à la création d'activité pour les porteurs de projets
- **Révéléateur** : démarche de création d'entreprise inversée (labellisé Fabrique à initiatives)

### Contact

Assia Aïch, directrice

[assia.aich@TAg35.bzh](mailto:assia.aich@TAg35.bzh) - 02.99.26.34.60

<https://tag.bzh/>

## CARACTERISTIQUES

- **Partenaires impliqués**  
Département Ile-et-Vilaine, Rennes Métropole
- **Volume**  
3 projets dans 3 territoires
- **Durée**  
Mise en œuvre 2020
- **Financement**  
Montant FSE et taux d'intervention maximum :  
29 288€ / 54%  
Coût total éligible de l'opération : 54 288€

## TERRITOIRES ET THEMATIQUES

1

### Commune de Luitré-Dompierre – Pays de Fougères

Projet de revitalisation de centre-bourg à travers la rénovation de deux bâtiments : un ancien presbytère et une maison paroissiale pour y installer des activités socio-économiques. Pistes : création d'un espace de travail partagé, lieu pour les associations du territoire, lieu culturel avec petite restauration, etc.

2

### Pays de Vallons de Vilaine-Redon

Projet de passerelles pour l'emploi des personnes en situation de handicap dans le milieu agricole en partenariat avec le Département 35 et la Chambre d'agriculture. Piste : entreprise de services aux agriculteurs employant des personnes en situation de handicap.

**Partenaires** : Chambre Agriculture, MSA, ESAT, LADAPT, Pôle de développement de l'ESS, Pôle ESS du Pays de Redon, Pôle ESS des Vallons de Vilaine

3

### Quartiers prioritaires de la politique de la ville de Rennes Métropole

Projet répondant à la fois à l'inclusion socio-professionnelle des jeunes adultes issus des quartiers et au bien vieillir pour les personnes âgées confrontées à la précarité, l'isolement et la dépendance. Pistes : service de livraison de repas à domicile pour personnes âgées (cf. Santropol roulant au Québec), services à domicile en coopérative éphémère, etc.

**Partenaires** : Coopérative régionale d'éducation à l'entrepreneuriat, CitésLab, Rennes métropole, Pôle ESS du Pays de Rennes, Département 35, conciergeries de quartier, associations d'aides à domicile, CCAS, associations d'aide alimentaire

## IMPACTS ATTENDUS

- Amener des **réponses collectives aux besoins** identifiés par la création de services ou d'une structure
- Favoriser la **mobilisation et concertation des citoyens** dans les actions menées
- **Valoriser les territoires fragiles** par la mise en place de projets collectifs
- Générer de la **création d'emplois** sur les territoires fragiles
- **(Re)donner du pouvoir d'agir aux habitant.es** sur les territoires en les mettant au coeur des actions

# Programme de déploiement de la Fabrique à initiatives en territoires fragiles – TAg29, Finistère

Appel à projets FSE 2020  
Présentation du projet

## PORTEUR DE PROJET



### Présentation

Créé en 2016, TAg29 est un dispositif de l'économie sociale et solidaire pour développer des projets d'innovation sociale. TAg29 expérimente le dispositif Fabrique à initiatives depuis 2018.

### Missions

- Idéateur : programme d'accompagnement aux premiers pas pour des porteurs d'idées
- Incubateur : programme d'accompagnement à la création d'activité pour les porteurs de projets
- Révélateur : démarche de création d'entreprise inversée (volet Fabrique à initiatives)

### Contact

Gwendal Evenou, responsable Emergence  
[emergence@TAg29.bzh](mailto:emergence@TAg29.bzh) - 09.72.60.58.88  
<https://tag.bzh/>

## CARACTERISTIQUES

- **Partenaires impliqués**  
Brest Métropole, Commune du Juch, AG2R La Mondiale
- **Volume**  
7 projets dans 4 territoires
- **Durée**  
Mise en œuvre 2020
- **Financement**  
Montant FSE et taux d'intervention maximum : 34 768€ / 54%  
Coût total éligible de l'opération : 63 268€

## TERRITOIRES ET THEMATIQUES

Le projet porté par le TAg29 comporte **deux axes principaux** :

- La **revitalisation des territoires ruraux** par des projets innovants, répondant aux besoins des populations du fait de leur éloignement des services de base
- Un **développement des capacités endogènes des Quartiers Politique de la Ville (QPV)** de Brest par l'émergence de projets socio-économiques par et pour les habitants de ces quartiers

### 1 Laz (CC Haute-Cornouaille)

Projet de création d'une **maison de santé alternative**, proposant des soins médicaux conventionnels et des thérapies alternatives ou bien-être.

### 2 Tourc'h (Pays de Cornouaille)

Revitalisation du centre-bourg par le **développement de commerces et services** vers un développement des **circuits-courts**.

3

### Le Juch (CC Douarnenez Communauté)

Projet de création d'un **café-épicerie** en lien avec les habitants, suite à une animation de territoire.

4

### QPV de Brest Métropole

Développement des capacités endogènes des Quartiers Politique de la Ville (QPV) de Brest par l'émergence de projets socio-économiques par et pour les habitants de ces quartiers :

- Projet de création d'une **conciergerie apprenante** sur le quartier de Pontanezen
- Consolidation socio-économique d'un **tiers-lieu** du quartier Recouvrance-Pontaniou
- Accompagnement d'un **collectif d'entrepreneuses inter-quartiers**
- **Dynamique socio-commerciale** dans le quartier Recouvrance

## IMPACTS ATTENDUS

- Une communauté impliquée dans un projet de territoire qui a du sens
- Renforcement du pouvoir d'agir des habitants, des liens sociaux et de proximité
- Des projets créant des emplois socialement utiles et non délocalisables sur les territoires
- Réponse aux besoins sociaux locaux



# Programme de déploiement de la Fabrique à initiatives en territoires fragiles - ADRESS, Normandie

Appel à projets FSE 2020  
Présentation du projet

## PORTEUR DE PROJET



### Présentation

Créée en 2005, l'ADRESS est une association dont le but est d'accompagner la création et le développement d'entreprises sociales en Normandie.

L'ADRESS porte le dispositif Fabrique à initiatives depuis 2010.

### Missions

- L'accompagnement des porteurs de projet, d'entreprises sociales, et de territoires et entreprises ;
- L'animation d'une communauté d'entrepreneurs du changement et d'un réseau de partenaires.
- L'anticipation des leviers de développement de demain.

### Contact

Pierric Hourçourigaray, directeur

[p.h@adress-normandie.org](mailto:p.h@adress-normandie.org) - 02.35.72.12.12

[www.adress-normandie.org](http://www.adress-normandie.org)

## CARACTERISTIQUES

- **Partenaires impliqués**  
Collectivités territoriales, structures de l'ESS, organismes sociaux, acteurs de l'accompagnement
- **Volume**  
6 projets dans 6 territoires
- **Durée**  
Mise en œuvre 2020
- **Financement**  
Montant FSE et taux d'intervention maximum : 26 886€ / 55%  
Coût total éligible de l'opération : 48 884€

## TERRITOIRES ET THEMATIQUES

1

### Quartiers prioritaires de la politique de la ville du Havre et de son agglomération

Projet d'une **activité de déménagement social à destination des seniors** issus principalement des quartiers prioritaires de la politique de la ville, suite à un besoin relevé par le CCAS du Havre.

**Partenaires** : CCAS, Le Havre Seine Métropole, bailleurs sociaux, organismes de curatelle, Unité territoriale d'action sociale, EHPAD

2

### Carolles, territoire rural du sud Manche

Projet d'une **offre de répit à destination des aidants** des territoires ruraux du sud Manche.

**Partenaires** : CLIC, CCAS, EHPAD de Saint sur Mer, association France Alzheimer, association Vivre et vieillir dans son village

3

### Quartiers prioritaires de la politique de la ville d'Evreux et de son agglomération

Projet de création d'une **cuisine partagée à destination des porteurs de projets** détectés par Citéslab afin de favoriser l'insertion des personnes éloignées de l'emploi ou de l'activité.

**Partenaires** : Citéslab, communauté d'agglomération d'Evreux, Pôle emploi, SIAE du territoire, restaurateurs et producteurs locaux

**4****Caligny, territoire rural de l'Orne**

Projet de **conciergerie d'entreprise en structure d'insertion par l'activité économique** sur la zone d'activité de Caligny, afin de favoriser le bien-être des salariés et de promouvoir le développement de services locaux et de proximité.

**Partenaires** : 6 entreprises de la zone, l'agglomération de Flers, Normand Innov, structures de l'ESS, commerçants locaux

**5****Louviers, territoire rural et impact sur les QPV dans l'Eure**

Projet de création d'un **café social et solidaire** afin de favoriser le lien social, l'attractivité du territoire et la visibilité des structures locales de l'ESS.

**Partenaires** : ville de Louviers et projet Action Cœur de ville, agglomération Seine Eure, CCAS, Union des commerçants, structures locales de l'ESS

**6****Honfleur, territoire rural et impact sur les QPV dans le Calvados**

Projet de création d'un **garage solidaire à destination des personnes éloignées de l'emploi**, en partenariat avec le Plan local pour l'insertion et l'emploi du Pays d'Auge.

**Partenaires** : PLIE de Honfleur, Pôle Emploi, missions locales, structures de permis social, collectivités

## IMPACTS ATTENDUS

- Identifier les **leviers et freins à la création de solutions socialement innovantes sur les territoires fragiles**
- Contribuer à la capitalisation nationale via des retours d'expérience et de pratiques pour favoriser l'émergence de l'innovation sociale sur les territoires fragiles
- **Apporter des réponses sociales aux habitants** des territoires fragiles
- Créer ou **développer de nouvelles activités et emplois** sur les territoires ciblés

# Programme de déploiement de la Fabrique à initiatives en territoires fragiles – Première Brique, Occitanie

Appel à projets FSE 2020  
Présentation du projet

## PORTEUR DE PROJET



### Présentation

Créé en 2014, Première Brique est un incubateur d'innovation sociale et Fabrique à initiatives porté par France Active MPA Occitanie en co-pilotage avec Toulouse Métropole.

Première Brique porte le dispositif Fabrique à initiatives depuis 2014.

### Missions

- **Incubateur d'innovation sociale** : pour accompagner de l'idée au projet des innovateurs sociaux en phase de création
- **Fabrique à initiatives** : pour favoriser l'émergence de projets sur les territoires à partir des besoins détectés par les acteurs locaux

### Contact

Claire Landat, coordinatrice des activités « émergence »  
[c.landat@fa-mpa-occitanie.org](mailto:c.landat@fa-mpa-occitanie.org) – 05.62.73.16.53  
<https://www.premiere-brique.fr/>

## CARACTERISTIQUES

- **Partenaires impliqués**  
Toulouse Métropole, Région Occitanie, Ville de Toulouse
- **Volume**  
3 projets dans 3 territoires
- **Durée**  
Mise en œuvre 2020
- **Financement**  
Montant FSE et taux d'intervention maximum : 15 976€ / 28,5%  
Coût total éligible de l'opération : 55 976€

## TERRITOIRES ET THEMATIQUES

### CONTEXTE

Depuis 2015, Première Brique a centré une partie de son activité sur l'émergence d'activités d'utilité sociale dans les QPV de Toulouse Métropole, et mis en œuvre une **animation territoriale et une étude des besoins**, associant les parties prenantes (centres sociaux, associations de quartier, conseils citoyens ou bailleurs) et les habitants du quartier. **En 2020, son projet est de poursuivre son action de promotion de l'ESS comme outil de lutte contre la précarité et levier d'inclusion.**

### TERRITOIRES CIBLES

Quartier de la Reynerie, quartier des 3 cocus, quartier d'Empalot

### OBJECTIFS

- Faire de l'outil Fabrique à initiatives un outil à disposition des habitants afin qu'ils soient partie prenante de la construction de solutions et d'activités

- Répondre aux enjeux de ces quartiers pour lesquels l'économie sociale et solidaire peut être une réponse :
  - **Lien social** : mobilisation d'habitant pour la création de projets favorisant le lien social, la convivialité, source de qualité de vie locale, de vie associative et collective
  - **Emploi** : création d'emploi par l'accompagnement des habitants à la création de leur entreprise collective de l'entrepreneuriat social
  - **Habitat décent** : accompagnement aux gestes éco-citoyen et à la petite rénovation des appartements pour favoriser la qualité de vie dans des logements souvent exigus et anciens.

## PROJETS

- Appuyer l'émancipation économique des femmes en sécurisant les parcours d'accès à la création d'entreprise par le biais de l'**entrepreneuriat collectif des femmes**
- Lutter contre la précarité énergétique et **mettre en place des actions d'éducation au développement durable** auprès des habitants et des acteurs du quartier
- Favoriser le lien social dans les quartiers, travailler l'**accès à des activités culturelles** pour les publics spécifiques et travailler le lien interculturel et intergénérationnel

## IMPACTS ATTENDUS

- **Empowerment des habitants** et changement de regard sur leur propre parcours ou capacités individuelles
- **Ouverture vers d'autres modèles de développement**, notamment l'ESS pour les publics habitants et les accompagnateurs, travailleurs sociaux, élus, techniciens des collectivités
- **Création d'emploi local de qualité**
- **Efficacité des services publics ou parapublics** proposés sur le territoire : renforcer les liens entre des acteurs qui se connaissent peu, faciliter la fluidité des parcours par l'interconnaissance et la coordination territoriale
- **Qualité de vie dans les quartiers** : en répondant aux besoins du territoire, les activités créées viennent combler un manque pour les acteurs d'un territoire et d'un secteur d'activité, tout en permettant de redynamiser autour d'un objectif commun et de **générer un mieux vivre dans le quartier** (animations, convivialité, etc.)
- **Invention de nouveaux modèles de référence** : en créant des projets économiques solidaires, les modèles de référence peuvent démontrer que l'entrepreneuriat collectif peut permettre l'autonomie économique, l'épanouissement individuel et le bien-être collectif