

S'APPUYER SUR L'ESS POUR REVITALISER SON TERRITOIRE



Ecce Terra le Cagnet-des-Maures (83)

Dans la petite ville de demain du Var, un restaurant éco-responsable et culturel sous forme de Société coopérative d'intérêt collectif (SCIC), Ecce Terra, favorise le lien social et la convivialité. La commune du Cagnet-des-Maures, fortement engagée en faveur de la transition écologique, soutient ce projet pluridimensionnel et innovant depuis sa genèse.

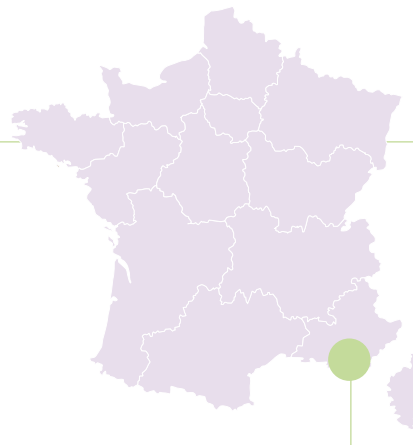
LE CONTEXTE

Intéressés par les problématiques sociétales et environnementale, cinq habitants du territoire ont eu envie d'imaginer un lieu qui pourrait mêler **culture et convivialité**. « Réunir nature et culture autour d'une assiette » : telle est la devise du restaurant éco-responsable Ecce Terra.

LE CONCEPT

Ecce Terra est un projet pluridimensionnel dans un **lieu d'intérêt général, culturel et créateur de lien social**. Son ambition est de contribuer à la reconstruction d'un lien harmonieux entre les activités humaines (telle que la restauration) et la nature (à travers le maintien de la diversité biologique) tout en encourageant le lien social et en favorisant la diversité culturelle. Ecce Terra souhaite contribuer au **développement d'une agriculture durable**, en encourageant la posture de « consom'acteurs ». Pour cela, le restaurant valorise les circuits courts et rend visible l'origine des produits utilisés. Grâce à la qualité et à la diversité des semences utilisées par les producteurs, les clients renouent avec l'authenticité des saveurs.

LE TERRITOIRE



La commune du **Cannel-des-Maures**, qui comptait 4 280 habitants en 2018, se situe à un emplacement stratégique du département du Var, au carrefour d'infrastructures routières importantes la reliant aux principaux pôles urbains et touristiques de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur (PACA). Elle bénéficie d'une **croissance démographique** stable et équilibrée (3 % environ d'augmentation en moyenne/an depuis 1968 selon l'Insee).

Le développement durable, l'écologie, la protection environnementale et l'équité sociale sont au premier plan des actions politiques de la municipalité, qui se traduit dans la commune par l'existence du Collectif contre le Gaz de schiste, l'opposition manifeste à la poursuite des activités de la « décharge du Balançan » ou encore la création de la Réserve « Plaine des Maures ».

« Depuis 13 ans, la commune a orienté sa politique en faveur du développement durable. Elle tient compte de la protection de l'environnement, du développement économique et de l'équité sociale — trois piliers indissociables et fondamentaux. Notre objectif : faire une ville à vivre et non pas une ville dortoir, notamment en redynamisant l'Agora autour de la gare. »

Jean-Luc Longour

maire du Cannel-des-Maures



L'ÉCOSYSTÈME DE L'ESS

L'ESS en région PACA représente 6 % du PIB régional, soit 17 000 établissements employeurs (Insee clap, 2015). Dans le Var, malgré trois années de baisse (dues à des pertes d'emplois dans les activités culturelles et de loisirs), l'ESS conserve un poids significatif avec près de 28 712 emplois portés par 2 932 employeurs et 723 millions d'euros de salaires distribués, soit 14,6 % de l'emploi privé contre 13,5 % en moyenne régionale.

La Scic Ecce Terra a été accompagnée par le Pôle d'initiatives locales d'économie sociale (PILES) de Draguignan — qui n'existe plus aujourd'hui — la mairie du Cannel-des-Maures, France Active PACA avec le dispositif « Rebond », l'URSCOP PACA et l'association Initiative Formation Appui Pédagogique Emploi (IFAPE) à travers un accompagnement DLA (dispositif local d'accompagnement de l'ESS) pour les aider dans leur professionnalisation.

LE PROJET

LES ACTIVITÉS

Ouvert depuis juillet 2015, le restaurant éco-responsable et culturel Ecce Terra est installé au premier étage de la Maison Pastorello, bâtiment communal rénové à proximité du centre-bourg. Cette Scic s'est fixée comme objectif de travailler au maximum avec des **producteurs locaux et en circuit court**. Elle regroupe aujourd'hui 25, dont 10 sont coopérateurs et met à sa carte, des produits **de provenance locale, de préférence biologiques et de saison**.

Ce bâtiment, d'une capacité d'accueil de 90 personnes dans un peu plus de 200 m², est facilement transformable pour des expositions, des soirées musicales, des ciné-débats ou encore des cafés philosophiques. Le lieu offre une **programmation culturelle** avec des expositions de photos, de peintures mais aussi des concerts, des conférences, ou encore des ciné-débats.

Des **activités de bien être** (longo, yoga, sophrologie, etc.) sont venues compléter l'offre culturelle.



LES IMPACTS

En 2019, Ecce Terra s'appuyait sur 6 salariés et 1 apprenti. Suite à la crise sanitaire, la structure a dû revoir sa masse salariale à la baisse. Ecce Terra compte aujourd'hui **4 salariés, tous en CDI** (dont 1 contrat aidé CUI ayant évolué en CDI).

En 2019, Ecce Terra a servi 8 000 repas et la fréquentation était en hausse de 5 % par rapport à 2018. 108 animations (8 vernissages, 17 concerts et apéros concerts, 8 conférences, 40 ateliers découverte autour du bien-être, de la danse, du chant, 1 repair café, 4 trocs aux fringues, 12 karaokés, 17 soirées à thèmes, 1 salon Nature et Bien être) ont été organisées. Les soirs de concert, une cinquantaine de personnes en moyenne ont fréquenté le lieu.

Aujourd'hui, la Scic compte **98 coopérateurs** réunissant fondateurs, salariés, producteurs locaux, usagers et associations partenaires. Le restaurant s'approvisionne auprès d'une vingtaine de producteurs locaux, permettant ainsi de proposer une **alimentation saine et durable** à une clientèle très variée.



CARTE D'IDENTITÉ

PARTENAIRES

La mairie du Cannet-des-Maures, l'Association pour le Maintien d'une Agriculture Paysanne des Maures, l'Association régionale pour le développement de l'emploi agricole et rural du Var, l'AgribioVar du réseau Fédération nationale de l'agriculture biologique, la Confédération paysanne du Var, la Grange bio, membre du réseau national des magasins Biomonde, France Active Provence Alpes Côte d'Azur (PACA) et l'Union régionale des sociétés coopératives et participatives PACA.

BUDGET

260 670 €, dont 134 000 € d'emprunts au lancement de son activité (auprès de France active, la NEF, la Banque populaire et Var Initiative), 78 670 € de financements participatifs, 30 000 € du conseil régional PACA, 15 000 € de la Macif et 3 000 euros de la Fondation groupe Up.

INFOS ET CONTACT

Ecce Terra
Maison Pastorello
Chemin de Causserène
83340 Le-Cannet-des-Maures

LES ÉTAPES CLEFS DU MONTAGE

RÔLE ET INVESTISSEMENT DES COLLECTIVITÉS

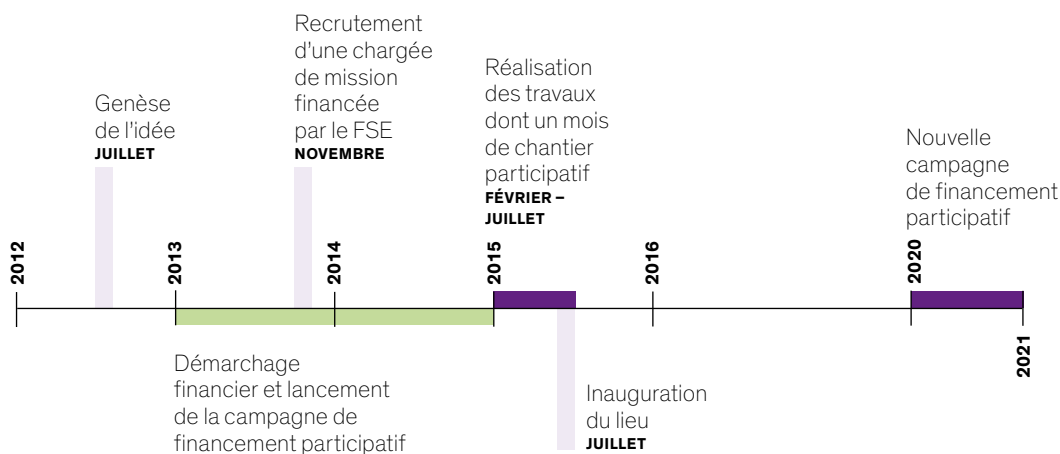
Le maire de la commune, Jean Luc Longour, était favorable au projet dès sa genèse et sensible aux enjeux environnementaux. Il a ainsi proposé la **mise à disposition d'un local communal** que la coopérative occupe toujours. La mairie et les services techniques ont également **accompagné** le projet, notamment sur les questions techniques (tels que le permis de construire, le nettoyage du local, etc.). Pendant toute la période de fermeture due à la crise sanitaire, la commune a soutenu le projet en **suspendant le loyer** de la coopérative.

IMPLICATION ET ACCUEIL DU PROJET PAR LES HABITANTS

Le projet a trouvé une véritable **résonance locale**, notamment car les habitants étaient en recherche d'espaces de mixité sociale et culturelle. D'une vingtaine de bénévoles au lancement du lieu, ils sont passés à une centaine de coopérateurs. Ecce Terra et son concept atypique font désormais partie du paysage.

BUDGET ET FINANCEMENTS

De juillet 2012 à juin 2015, trois années ont été nécessaires pour lancer le projet : un an pour monter le projet, un an pour mobiliser des fonds et un an pour effectuer des travaux. Le coût d'investissement global s'est élevé à 260 670 € auxquels s'ajoutent 35 000 € de valorisation du chantier participatif, soit un total de 295 670 €. Suite à l'obtention d'une **subvention du Fonds Social Européen (FSE)** auprès de la Chambre régionale de l'ESS (CRESS) PACA pour financer la phase d'émergence de leur projet, une chargée de mission a pu être embauchée en novembre 2013. Au cours de l'année 2014, les fondateurs ont obtenu un prêt de France Active et ont ainsi pu lancer une **campagne de financement participatif** qui a permis de constituer un noyau dur d'une vingtaine de personnes motivées.



LES BONNES PRATIQUES À RETENIR

UNE BONNE SYNCHRONISATION ENTRE LE PROJET ET LA VOLONTÉ DE LA MAIRIE

Le projet a été présenté à la commune au bon moment. La dimension de ce projet faisait écho à ce que cherchait le maire, Jean-Luc Longour, pour dynamiser la ville, notamment ce quartier autour de la gare. Ce projet avait du sens pour le territoire : il a permis à la fois de créer une dynamique économique, de développer un pôle culturel et de favoriser le lien social.

UN SOUTIEN INDISPENSABLE DE LA MAIRIE

Sans le soutien de la mairie, des agents et du maire, le projet aurait eu d'importantes difficultés à aboutir. À titre d'exemple, les agents du service technique de la mairie ont été d'une grande aide pour les membres de la Scic lorsque ceux-ci ont été contraints de remanier la demande de permis de construire en seulement quarante-huit heures.

UNE DYNAMIQUE DE SOLIDARITÉ

Certains artisans ont donné beaucoup de leur temps bénévolement. Séduits par le projet, ils se sont ainsi impliqués même les dimanches pour que le lieu puisse ouvrir. L'une des architectes a aussi investi ses honoraires dans des titres participatifs de la Scic.

« Ce qui me plaît dans ce projet, c'est l'éthique de la structure, le fait de proposer des aliments de qualité, en circuit court et d'y mêler la culture. Je soutiens ce projet singulier, il mérite de continuer à exister et à se développer. On y trouve une belle dynamique. Il répond à un besoin local car il n'y a pas de restaurant équivalent au cœur du Var »

Virginie Sicard

productrice locale coopératrice,
Le Clos de Barbeirane



POINTS D'ATTENTION

Pendant quelques années, Ecce Terra a eu du mal à trouver sa place dans l'offre de restauration locale en raison d'un manque de communication et de visibilité. L'analyse de tous les professionnels qui ont accompagné le lieu est unanime : le restaurant n'était pas assez visible et il souffrait d'un certain déficit en communication. Le lieu a également pâti d'une fréquentation irrégulière, qui ne lui permettait pas de couvrir les charges liées à sa masse salariale.

Des tensions au sein de l'équipe, déstabilisée, ont ralenti le développement de la Scic. Aujourd'hui encore, l'équilibre économique de la structure reste fragile. En outre, bien que l'équipe soit accompagnée par l'URSCOP PACA, l'animation de la vie coopérative n'est pas facile à organiser. Plusieurs défis attendent donc l'équipe : restructurer le fonctionnement interne, développer les activités et mobiliser de nouveau les bénévoles.

LA PAROLE AUX ACTEURS



« La Maison Pastorello, propriété communale, a été restaurée grâce à des financements de la région, de l'État et de l'Europe, obtenus par la mairie et l'association Ecce Terra. Nous leur avons proposé le premier étage avec un loyer modique pour favoriser l'émergence de leurs activités culturelle et sociale. La commune a essayé de leur faciliter toutes les démarches. Ce projet, qui m'a d'emblée plu, a plusieurs ambitions. Il est à la fois social, culturel et solidaire et il correspond à ce que la commune porte aussi. »

Jean-Luc Longour

maire du Cannet-des-Maures

« Dès le départ, nous souhaitons transmettre des valeurs et donner la possibilité aux habitants de prendre conscience des enjeux environnementaux autour d'un bon repas ! C'est toute l'ambition d'Ecce Terra. Nous ne souhaitons pas le faire de façon directe. Nous voulions utiliser d'autres moyens, comme la nourriture, une exposition, une conférence, etc. Nous souhaitons aussi un modèle économique différent, plus coopératif, complètement indépendant financièrement, avec une programmation culturelle autonome. Si le modèle se base sur celui de la SARL, la Scic permet une gestion désintéressée avec des bénéficiaires systématiquement réinvestis dans la structure. Ce concept a une réelle valeur ajoutée. Or il est difficile de la chiffrer et de l'inclure dans le prix de vente du repas. Ce n'est pas qu'un restaurant, c'est aussi un lieu de vie sur le territoire. Si les soutiens ont été aussi unanimes, c'est parce que ce projet a du sens pour notre territoire. »

Elisabeth Lecloux

gérante bénévole d'Ecce Terra



**L'Avise, agence d'ingénierie pour
entreprendre autrement.**

L'Avise a pour mission de développer l'économie sociale et solidaire (ESS) et l'innovation sociale en France, en accompagnant les porteurs de projet et en contribuant à structurer un écosystème favorable à leur développement.

Créée en 2002, l'Avise est une agence collective d'ingénierie qui travaille avec des institutions publiques et des organisations privées soucieuses de contribuer à l'intérêt général.

www.avise.org

RÉALISÉ DANS LE CADRE DU PROGRAMME :



AVEC LE SOUTIEN DE :



ÉDITEUR : Avise, 18 avenue Parmentier Bâtiment cour - 75011 Paris DIRECTION DE LA PUBLICATION : Cécile Leclair
RÉDACTION : La Navette COMITÉ ÉDITORIAL : Alice Deceuninck, Kanitha Kernem-Auclair, Léa Volle CONCEPTION GRAPHIQUE : terre-lune MISE EN PAGE : Maude De Goër PHOTO DE COUVERTURE : Ecce Terra ©Avise – octobre 2021 – Tous droits réservés