

SIZE UP

Projet cofinancé par le FSE

Appel à projets FSE 2018-2020

« Concevoir, expérimenter et diffuser des outils et des démarches d'évaluation d'impact social 2018-2020 »

LE PROJET

► Objectifs du projet

L'objectif du projet est de réaliser, à travers le programme Size Up, un accompagnement expérimental et de co-crée des outils de mesure d'impact social en insistant sur les nouvelles techniques de manipulation et d'exploitation des données déjà en possession des structures, afin de révéler de nouveaux impacts et d'enrichir la mesure de cet impact.

► Principales actions prévues

- **Action 1: Ingénierie et préparation**
 - Créer le contenu pédagogique (ingénierie) pour développer la chaîne de l'accompagnement;
 - Former deux animateurs/rices Evaluation d'Impact Social locaux pour aider à l'accompagnement des entrepreneurs d'Antropia ESSEC et de Ronalpia.
- **Action 2: Accompagnement collectif, individualisé et cocréation d'outils autour de l'évaluation d'impact social**
 - Faire comprendre et anticiper les enjeux de l'Évaluation d'impact social avec un focus données et accompagner la mise en place d'évaluations d'impact social pour les entrepreneurs sociaux du programme;
 - Co-crée et mettre en commun des référentiels et outils créés avec les entrepreneurs du programme.
- **Action 3: Dissémination et Capitalisation**
 - Diffusion du MOOC gratuit sur l'Évaluation et la Mesure d'Impact Social de l'ESSEC;
 - Diffusion de cas d'étude d'évaluations d'impact social consultables en ligne et diffusés à travers la page LinkedIn et le Wiki du Labo E&MISE de l'ESSEC;
 - Animation d'une communauté d'intérêt Size Up autour du sujet de l'évaluation d'impact social ouverte à tous.

Antropia ESSEC a été créé en 2008 par la Chaire Entrepreneuriat et Innovation à Impact de l'ESSEC pour accompagner dans leur spécificité les entrepreneurs sociaux.

Premier catalyseur d'entreprises sociales de France porté par une école de commerce, Antropia ESSEC a pour objectif de soutenir l'émergence d'entreprises sociales par un accompagnement précoce ainsi que de faire émerger des projets sociaux sur des besoins spécifiques peu ou mal couverts en co-construisant des programmes avec des acteurs, experts sur ces secteurs.

Site web : antropia-essec.fr

antropia | ESSEC

SYNTHÈSE DU PROJET

► Codification FSE

3.9.1.3.398 - Ingénierie et outillage pour développement de l'innovation sociale au service de l'emploi

► Période de réalisation

2018-2020

► Localisation

Ile-de-France et Auvergne-Rhône-Alpes

► Budget prévisionnel total

164 637 €

► Autres partenaires cofinanceurs

ESSEC et Ronalpia

SIZE UP

Projet cofinancé par le FSE

PRINCIPALES RÉALISATIONS

► **Conception d'un programme de formation action et d'accompagnement au service de l'Évaluation d'Impact Social** décliné sur 12 mois au bénéfice de 8 structures hétérogènes issues de l'ESS afin d'aider les acteurs à réaliser une Évaluation d'Impact Social et mettre en libre accès les outils co-crés. L'accompagnement a combiné 3 séminaires (6 jours en tout) de temps collectifs en formation action et un accompagnement individuel à l'Évaluation d'Impact Social dispensé par des animateurs locaux d'Antropia ESSEC et de Ronalpia, des temps collectifs et individuels avec des experts et l'accès aux réseaux de professionnels d'Antropia ESSEC et de Ronalpia sur un an.

► **Deux événements de clôture appelés "Demo Days" (un dans chaque région) ont permis de présenter les résultats de 7 évaluations d'impact social :**

- Comptoir de Campagne (zone rurale)
- Les clés de l'atelier (insertion professionnelle)
- Activ'Action (développement des projets professionnels)
- Main forte (insertion professionnelle des personnes exclues durablement)
- Mon co-pilote (handicap et mobilité)
- Coopawatt (Participation citoyenne et énergie renouvelable)
- Jeunes & Engagé (Justice et jeunesse)

► **Co-création d'outils d'évaluation** avec les projets accompagnés Size Up, à savoir :

- Théorie du changement
- Guide d'entretien
- Questionnaire
- 2 podcasts à partir de l'accompagnement de la start-up Mon Co-Pilote

► **Diffusion des outils produits en libre accès pour les structures de l'ESS sur les sites d'Antropia ESSEC, sur la page LinkedIn du Labo E&MISE, qui viennent s'ajouter aux outils déjà existants d'Antropia ESSEC tels que le MOOC Evaluation et Mesure d'Impact Social.**

LIVRABLES PRODUITS

► **Le programme d'accompagnement Size Up**

Un programme de 12 mois pour mettre en place une démarche d'évaluation de son impact social.

► **Le wiki de l'évaluation d'impact social : [Lien](#)**

Site collaboratif qui vise à partager, capitaliser et diffuser les connaissances et bonnes pratiques sur l'évaluation d'impact social en vue d'outiller les acteurs du secteur et de permettre une amélioration globale des pratiques dans la discipline.

SIZE UP

Projet cofinancé par le FSE

PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS

► *Principales conclusions, observations faites au cours du projet pouvant être utiles pour d'autres projets*

Size Up avait été conçu autour de l'idée d'ouvrir les capacités des big data et des données aux entrepreneurs sociaux et de les aider à exploiter leurs données au service de l'évaluation de l'impact social. Size Up a révélé qu'il est encore trop tôt dans la compréhension de l'impact par les structures pour qu'elles puissent collecter des données d'impact, et donc les exploiter. Size Up s'est ainsi concentré sur la compréhension de l'impact et la création d'outils et de méthodes de collecte de données d'impact afin d'aider les structures à les mettre en place.

Cette première expérimentation du programme d'accompagnement autour de l'évaluation d'impact social a révélé qu'un accompagnement Size Up complet et régulier (mensuel) par des experts, individuel et collectif pendant 1 an est un modèle qui est efficace pour des structures de l'ESS dans des conditions spécifiques. En effet, Size Up a été un succès pour la majorité des structures mais n'a pas été suffisant pour l'une d'elle, la plus 'jeune' en terme de stade de maturité et avec le moins de salariés, qui n'a pas pu dégager le temps nécessaire pour achever la dernière étape de restitution de son analyse de données. La condition requise de maturité et de ressources de personnel devront donc être révisées dans les futures itérations du programme Size Up. Malgré la création d'outils à travers Size Up un certain nombre de ressources semblent encore manquer aux structures de l'ESS et sur lesquelles l'ESSEC travaille actuellement pour capitaliser sur le programme et soutenir les acteurs de l'ESS ainsi que les futures promotions d'Antropia ESSEC et de Size Up en particulier.

SUITES DONNÉES AU PROJET

► *Perspectives pour la suite, évolutions du projet*

Les succès de l'expérimentation Size Up ont permis de faire bénéficier ce format de programme à d'autres entrepreneurs sociaux d'Antropia ESSEC, avec le programme Inclusion et Ruralité par exemple (financé par la MSA et AG2R La Mondiale, 2021-2024) et une nouvelle Promo animée par Antropia ESSEC avec des incubateurs partenaires en cours de création avec Malakoff Humanis (2022).