

Dispositifs d'accompagnement aux difficultés des structures de l'ESS

Cartographie et spécificités



Dernière mise à jour : mars 2026

Se faire accompagner est primordial pour les structures de l'économie sociale et solidaire (ESS) rencontrant des difficultés, qu'elles soient économiques, financières, organisationnelles ou opérationnelles. Quels sont les grands dispositifs d'accompagnement à la difficulté ? Vers qui vous tourner en fonction de vos besoins (prévenir ces difficultés, y faire face, ou rebondir) ?

Ce document fournit des premières clés de lecture pour orienter les structures de l'ESS (associations, fondations, coopératives, entreprises commerciales de l'ESS...) et faciliter leur appréhension de l'écosystème de l'accompagnement à la difficulté.

Depuis 2002, l'Avisé accompagne le développement de l'économie sociale et solidaire (ESS) et de l'innovation sociale en France et en Europe en mettant ses savoir-faire d'agence nationale d'ingénierie au service des entreprises de l'ESS et des acteurs qui les soutiennent.

Association d'intérêt général, elle outille et oriente les porteurs de projet, anime des communautés d'accompagnateurs, développe des programmes collectifs et finance des projets de l'ESS avec du Fonds social européen +.

www.avise.org

Dispositifs d'accompagnement aux difficultés des structures de l'ESS

Principaux programmes d'accompagnement nationaux

PROGRAMMES D'ACCOMPAGNEMENT DES DIFFICULTÉS

Synthèse des principaux programmes d'accompagnement nationaux (1/3)

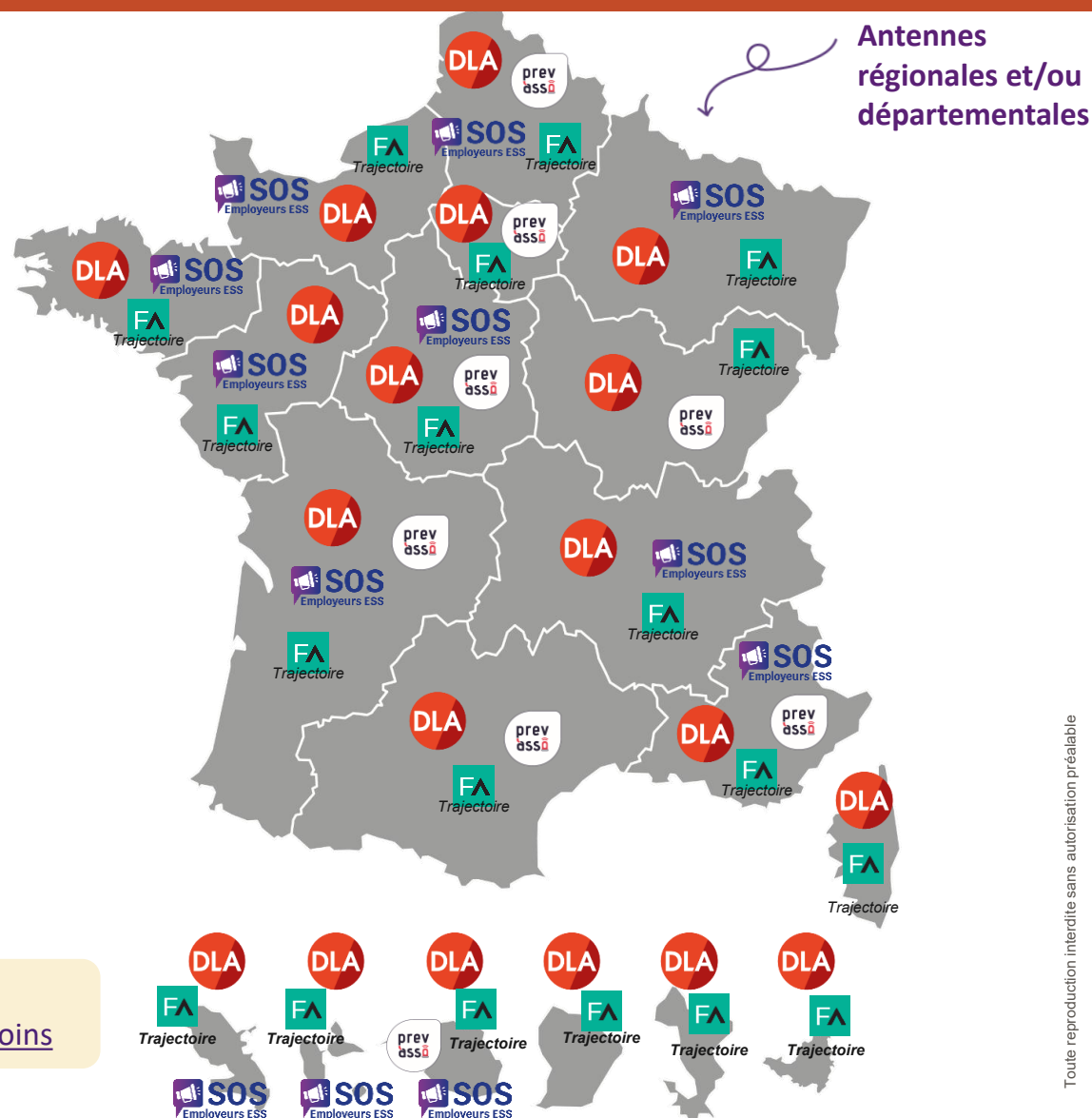
Ces programmes s'adressent aux **entreprises de l'ESS implantées sur le même territoire que la structure d'accompagnement** (périmètre départemental ou régional, selon les acteurs).

Parmi les principaux dispositifs ESS déployés largement sur le territoire, on retrouve :

- **Le Dispositif local d'accompagnement (DLA) opéré au niveau national par l'Avisé**, dispositif public qui accompagne les structures ESS employeuses à consolider et développer leurs activités et leurs emplois ;
- **Prev'Asso porté par le Mouvement Associatif**, qui accompagne les associations employeuses en situation de crise financière dont la pérennité est menacée à court terme ;
- **(en projet) Trajectoire porté par France Active**, qui accompagne les associations employeuses dont le modèle économique est fragilisé, dans leur trajectoire de rebond, et peut fournir un apport financier ;
- **SOS Employeurs ESS de l'UDES**, qui propose des échanges de pair à pair aux employeur.es ESS traversant une période de tension.

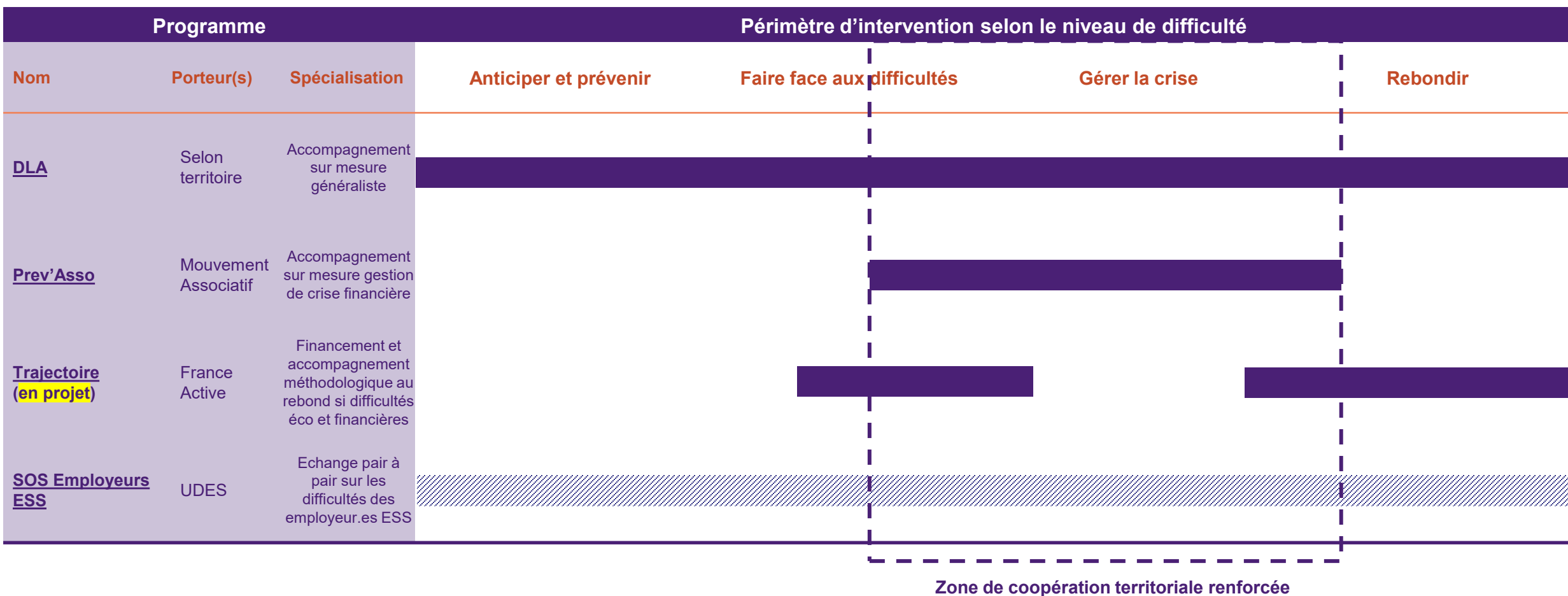
En savoir plus :

<https://www.avise.org/associations-en-difficulte-quels-dispositifs-mobiliser-selon-vos-besoins>



PROGRAMMES D'ACCOMPAGNEMENT DES DIFFICULTES

Synthèse des principaux programmes d'accompagnement nationaux (2/3)



i Orientation et appui conseil : CRESS, têtes de réseaux, Guid'Asso, points d'appui à la vie associative,...

PROGRAMMES D'ACCOMPAGNEMENT DES DIFFICULTES

Synthèse des principaux programmes d'accompagnement nationaux (3/3)

Programme			Admission				Modalités					
Nom	Porteur(s)	Spécialisation	Statuts éligibles	Critères d'éligibilité	Territoires concernés	Capacité (par an)	Durée du parcours	Suivi individuel	Séminaires collectifs	Mobilisation d'experts externes	Gratuité**	Solution de financement
DLA	Selon territoire	Accompagnement sur mesure généraliste	ESS*	Employeur (ou création 1 ^{er} emploi)	Toutes les régions et tous les départements	6 000 structures	3 à 12 mois	X	X	X	X	
Prev'Asso	Mouvement Associatif	Accompagnement sur mesure gestion de crise financière	Associations	Employeur En risque de cessation paiement à moins de 6 ou 9 mois	Bourgogne Franche-Comté, Centre-Val de Loire, Hauts-de-France, Ile-De-France, Nouvelle Aquitaine, Occitanie, Provence-Alpes-Côte d'Azur, Réunion	350 structures	3 à 6 mois	X			X	
Trajectoire (en projet)	France Active	Financement et accompagnement méthodologique au rebond si difficultés éco et financières	Associations	> 3 ETP > 200k€ de budget Non engagé dans une procédure collective ou en risque de cessation de paiement	Toutes les régions	300 structures	6 à 18 mois	X			X	X
SOS Employeurs ESS	UDES	Echange pair à pair sur les difficultés des employeur.es ESS	ESS	/	Toutes les régions (préfiguration en cours en Bourgogne Franche-Comté, Guyane, Ile-De-France, Occitanie)	800 structures	/	X			X	

* les entreprises relevant de l'ESS par leur nature juridique
+ les entreprises commerciales bénéficiant de l'agrément ESUS

** Frais d'accompagnement intégralement pris en charge par des partenaires ou des tiers payeurs du programme.



Orientation et appui conseil : CRESS, têtes de réseaux, Guid'Asso, points d'appui à la vie associative,...

Dispositifs d'accompagnement aux difficultés des structures de l'ESS

Autres programmes d'accompagnement

PROGRAMMES D'ACCOMPAGNEMENT DES DIFFICULTES

Synthèse des autres programmes d'accompagnement déployés sur des territoires spécifiques

Programme			Admission				Modalités					
Nom	Porteur(s)	Spécialisation	Statuts éligibles	Critères d'éligibilité	Territoires concernés	Capacité (par an)	Durée du parcours	Suivi individuel	Séminaires collectifs	Mobilisation d'experts externes	Gratuité*	Solution de financement
<u>DASESS</u>	France Active	Accompagnement au rebond si difficultés éco et financières	ESS	<i>Selon région</i>	Bretagne, Hauts-de-France, Pays de la Loire	<i>Selon région</i>	<i>Selon région</i>	X			X	X
<u>Parcours au rebond</u>	France Active	Accompagnement au rebond si difficultés éco et financières	ESS	Employeur En risque de cessation paiement à horizon 12 mois	Provence-Alpes-Côte d'Azur	<i>Non connu à date</i>	<i>Non connu à date</i>	X			X	
<u>Fluctuations</u>	Makesense	Accompagnement sur modèle économique et gouvernance	Tous	PME < 250 salarié.es	Ile-de-France	10 à 12 structures	5 mois	X	X	X	X	
<u>Projection</u>	ATIS	Accompagnement sur mesure généraliste	ESS	/	Gironde	<i>Non connu à date</i>	9 mois		X		X	
<u>Inspire</u>	Ronalpia & Inter-Made	Accompagnement entre pairs sur la santé mentale des dirigeant.es ESS	ESS	Dirigeant.es ou membres d'équipe de direction	Auvergne-Rhône-Alpes, Provence-Alpes-Côte d'Azur	16 structures	6 mois		X			
<u>Consolidation & développement</u>	Ronalpia & Alter'Incub & grap	Accompagnement sur stratégie, modèle éco, pilotage financier, partenariats	ESS	Employeur > 2 ans d'activité	Lyon, Grenoble, Drôme, Ardèche	24 structures	9 mois	X	X	X	X	
<u>Oasis</u>	Ticket for change	Accompagnement entre pairs sur la santé mentale des dirigeant.es ESS	ESS	/	National	60 à 75 dirigeant.es	6 mois	X	X			

* Frais d'accompagnement intégralement pris en charge par des partenaires ou des tiers payeurs du programme.

Dispositifs d'accompagnement aux difficultés des structures de l'ESS

Principaux dispositifs de droit commun nationaux

PROGRAMMES D'ACCOMPAGNEMENT DES DIFFICULTES

Synthèse des principaux dispositifs de droit commun nationaux (1/2)

Programme			Périmètre d'intervention selon le niveau de difficulté			
Nom	Porteur(s)	Spécialisation	Anticiper et prévenir	Faire face aux difficultés	Gérer la crise	Rebondir
<u>Commissariat aux Restructurations et Prévention des difficultés des entreprises (CRP)</u>	Direction générale des entreprises	Appui opérationnel à la prévention, à la restructuration, aux procédures judiciaires				
<u>Comité départemental d'examen des difficultés de financement des entreprises (CODEFI)</u>	Direction départementale des Finances publiques	Audit de la situation financière, accompagnement au plan de redressement				
<u>Commission des chefs des services financiers (CCSF)</u>	Direction départementale des Finances publiques	Etablissement d'un plan de règlement échelonné des dettes fiscales et sociales				
<u>Médiation des entreprises</u>	DREETS	Accompagnement confidentiel pour trouver un accord amiable en cas de différend contractuel				
<u>Médiation du crédit</u>	Banque de France	Accompagnement confidentiel à la négociation de la dette				
<u>Procédures amiables</u> (mandat ad hoc, conciliation)	Tribunal judiciaire ou de commerce	Accompagnement confidentiel pour trouver un accord amiable avec les créanciers				
<u>Procédures collectives</u> (sauvegarde, redressement)	Tribunal judiciaire	Apurement du passif pour une possible poursuite de l'activité				



Orientation et appui conseil : CRESS, Centre d'Information et de Prévention des difficultés (CIP), Tribunaux de commerce / Tribunaux des activités économiques, GPA...

PROGRAMMES D'ACCOMPAGNEMENT DES DIFFICULTES

Synthèse des principaux dispositifs de droit commun nationaux (2/2)

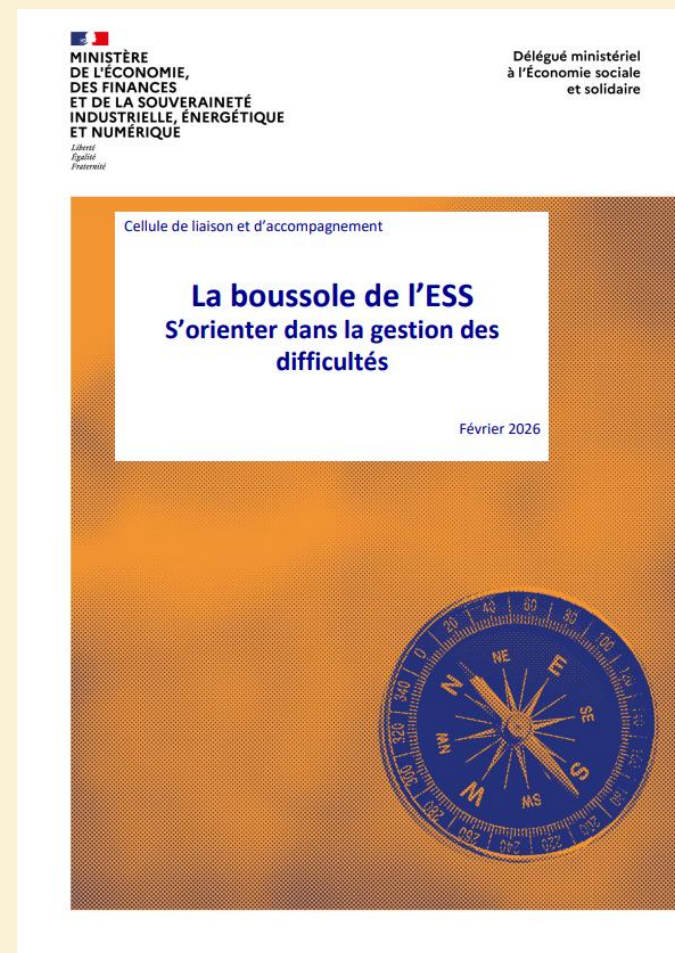
Programme			Admission			Modalités		
Nom	Porteur(s)	Spécialisation	Statuts éligibles	Critères d'éligibilité	Echelon territorial	Durée du parcours	Mobilisation d'experts externes	Gratuité
<u>Commissariat aux Restructurations et Prévention des difficultés des entreprises (CRP)</u>	Direction générale des entreprises	Appui opérationnel à la prévention, à la restructuration, aux procédures judiciaires	Tous	De 50 à 400 salarié.es	Régional	Plusieurs jours à mois		X
<u>Comité départemental d'examen des difficultés de financement des entreprises (CODEFI)</u>	Direction départementale des Finances publiques	Audit de la situation financière, accompagnement au plan de redressement / rebond	Tous	Moins de 400 salarié.es	Département	Plusieurs semaines à mois		X
<u>Commission des chefs des services financiers (CCSF)</u>	Direction départementale des Finances publiques	Etablissement d'un plan de règlement échelonné des dettes fiscales et sociales	Tous	-	Département	Plusieurs semaines à mois		X
<u>Médiation des entreprises</u>	DREETS	Accompagnement confidentiel pour trouver un accord amiable en cas de différend contractuel	Tous	Pas en cessation de paiement	Régional	Plusieurs semaines à mois		X
<u>Médiation du crédit</u>	Banque de France	Accompagnement confidentiel à la négociation de la dette	Tous	Pas en cessation de paiement	Département	Plusieurs semaines à mois		X
<u>Procédures amiables (mandat ad hoc, conciliation)</u>	Tribunal judiciaire ou de commerce	Accompagnement confidentiel pour trouver un accord amiable avec les créanciers	Tous	Pas en cessation de paiement (ou de moins de 45 jours)	Département (lieu du siège social)	De plusieurs mois à années	X	
<u>Procédures collectives (sauvegarde, redressement)</u>	Tribunal judiciaire	Apurement du passif pour une possible poursuite de l'activité	Tous	En cessation ou en risque de cessation de paiement	Département (lieu du siège social)	Plusieurs mois	X	X



Orientation et appui conseil : CRESS, Centre d'Information et de Prévention des difficultés (CIP), Tribunaux de commerce / Tribunaux des activités économiques, GPA...

Pour en savoir plus sur les mesures de soutien, ainsi que les points de contact territoriaux utiles aux structures de l'ESS confrontées à des difficultés économiques, financières, organisationnelles ou humaines, consultez le guide de la Délégation ministérielle à l'économie sociale et solidaire :

« La boussole de l'ESS : s'orienter dans la gestion des difficultés »



Liens utiles :

- [Téléchargez la cartographie des acteurs de l'accompagnement à l'ESS](#)
- [Téléchargez le guide « Financer son projet d'ESS » de l'Avisé](#)
- [Toutes les ressources de l'Avisé sur le financement de l'ESS](#)

Directrice de la publication : Cécile Leclair

Rédaction et relecture : Mickael Barth, Louise de Rochechouart, Fanny Etienne, Maëlle Kassis, Jean-François Simon

Éditeur : Avisé, 18 avenue Parmentier, 75011 Paris

©Avisé mars 2026 – www.avise.org

