

# EVALUATION DE L'IMPACT ENVIRONNEMENTAL

## Exemples de démarches et liens avec l'évaluation de l'impact social

Plénière du réseau Social Value France – 21 septembre 2021

Témoignages

### CONTEXTE

La question de l'impact environnemental prend de plus en plus de place dans les débats actuels (Rapport du GIEC, Congrès mondial sur la Nature, catastrophes naturelles...) et de nombreux acteurs de l'ESS s'interrogent aujourd'hui sur ce sujet (soit pour limiter leur impact environnemental en plus d'apporter un impact social positif, soit pour valoriser un impact environnemental déjà produit par leur activité).

L'objectif de cette session du Social Value France, à l'origine plutôt travaillant sur l'évaluation de l'impact social, était d'identifier les liens possibles entre ces deux mondes de l'évaluation (faisant appel aux fondements scientifiques différents) et comment ces liens peuvent apporter une meilleure compréhension et valorisation de l'impact des projets de l'ESS.

Deux démarches ont été présentées en session :

- **L'évaluation de l'impact environnemental du projet MARPLASTICCs**, visant à réduire la pollution plastique dans les océans, en mobilisant des méthodes issues de l'évaluation de l'impact social
- **La méthode CARE - TDL**, un modèle qui vise à intégrer les capitaux humains et naturels dans la comptabilité de l'organisation

#### Intervenants :

**Ricardo Scachetti** (fondateur d'Impact Track) pour le projet MARPLASTICCs

**Hervé Gbego** (président de Compta Durable – Groupe SFC) pour la méthode CARE - TDL

# L'ÉVALUATION D'IMPACT DU PROJET MARPLASTICCS

## 1 Contexte et présentation du projet

8 milliards de tonnes de déchets plastique ont été produites entre 1940 et aujourd'hui, dont plus de 50% sont des déchets enfouis ou répandus dans l'environnement.

Le projet MARPLASTICCS, lancé en 2017, a pour objectif de promouvoir la lutte contre la pollution plastique dans les océans à travers 2 grandes actions :

- **Analyser la chaîne de production des déchets plastiques** pour mieux identifier les causes et estimer les quantités des déchets plastiques répandus dans l'environnement
- **Favoriser le développement d'actions pratiques**, par des porteurs de projet locaux, pour lutter contre la pollution plastique des océans

Le projet s'est lancé dans 5 pays (Kenya, Mozambique, Afrique du sud, Thaïlande, Vietnam).

## 2 Une évaluation de l'impact environnemental utilisant des méthodes de l'évaluation de l'impact social

Le projet dépendant d'une multitude d'actions locales et portant sur un important écosystème, la mise en œuvre d'une évaluation environnementale technique (par exemple évaluer l'empreinte plastique dans les océans, c'est-à-dire évaluer l'état de la pollution plastique dans les océans avant et après la mise en place des actions) était **peu adaptée, du fait de son coût et de sa complexité**.

Il a alors été décidé de réfléchir à **évaluer l'évolution de la pollution plastique dans les océans à travers d'autres activités**, plus facilement mesurables. La pollution plastique impacte notamment très fortement le secteur du tourisme, à la fois en direct auprès des usagers (touristes, hôtels, etc.) et auprès des politiques publiques (gestion des déchets).

L'évaluation de l'impact environnemental du projet a donc été réalisée **en mobilisant le secteur du tourisme**, avec des méthodes proches de celles utilisées dans les démarches d'évaluation de l'impact social : recueil d'informations auprès des touristes sur l'évolution de la pollution plastique des océans, recueil de données auprès des managers d'hôtels pour avoir les données de pollution avant et après les actions, etc.

Ces méthodes, **plus simples à mettre en place** qu'une évaluation technique d'impact environnemental, ont apportés des éléments de réponses permettant d'évaluer l'impact du projet, et **d'y associer d'autres parties prenantes**.

Pour en savoir plus :

- [Présentation du projet MARPLASTICCS](#)

# LA METHODE CARE-TDL

1

## Présentation de la méthode

Le modèle CARE-TDL propose d'**intégrer les impacts sociaux et environnementaux de l'organisation à sa comptabilité**, en utilisant les éléments de reporting non financiers de l'organisation (rapports RSE, indicateurs normés, bilan carbone, iso 14001, etc.) et en faisant la connexion avec la comptabilité financière classique.

Il ne s'agit pas d'évaluer l'impact social et environnemental de l'organisation, mais de créer un système d'informations plus complet pour **évaluer sur la soutenabilité de celle-ci vis-à-vis de ses activités**. Ces modèles de comptabilité intégrée (comme la comptabilité triple capitaux, la comptabilité multi capitaux, etc.) font partie des comptabilité monétaires, qui traduisent les impacts sociaux et environnementaux en valeur monétaire.

2

## Principales étapes

- A partir des activités de l'organisation, **recenser et définir les capitaux naturels et humains** qui impactent son modèle d'affaires
- **Définir les indicateurs** permettant de suivre l'évolution de ces capitaux (exemple : bilan carbone pour le capital atmosphère, pertinence des salaires vis-à-vis du coût de la vie pour le capital humain, risques psycho-sociaux, évolution de l'employabilité des salariés grâce aux compétences développées dans l'organisation, etc.) et **identifier le niveau à atteindre** pour que le modèle soit jugé soutenable par l'ensemble des parties prenantes.
- **Mesurer**, pour obtenir la valeur des indicateurs pour le modèle actuel de l'organisation. Il est indispensable de disposer d'éléments non-financiers **mesurés de façon précise** afin de pouvoir les intégrer dans la comptabilité et obtenir des résultats fiables.
- Confronter les valeurs obtenues aux valeurs cibles définies précédemment, et **estimer le coût des actions à mettre en place** pour réduire les écarts. Cette estimation des coûts permet de modéliser la dette écologique liée à l'effort que l'entreprise doit faire pour être soutenable. Cette dette est **ensuite traduite en écritures comptables** et intégrée dans le modèle et les documents comptables de l'organisation (compte de résultats, bilan, etc.)

Il est **possible d'intégrer dans le modèle les postes qui ont un impact écologique positif** (ex : immobilisations contribuant à la préservation de la biodiversité, activités permettant de réduire l'impact environnemental de clients, etc.). **Les compensations** des impacts négatifs ne sont pas toujours prises en compte, la méthode CARE-TDL visant surtout à l'analyse du fonctionnement de l'entreprise et des impacts générés par celui-ci.

### Pour en savoir plus :

- [Dossier de l'Avisé sur les comptabilités environnementales](#)
- [Décryptage de l'Avisé sur la méthode CARE-TDL](#)
- [Etude de cas de l'Avisé : La comptabilité multi-capitaux expérimentée par la Ferme de Cagnolles](#)

## LE REGARD DU SOCIAL VALUE FRANCE

### Quelles sont les pratiques et enjeux concernant l'évaluation de l'impact environnemental ?

Les experts évaluateurs sont encore peu sollicités sur les questions d'évaluation de l'impact environnemental, qu'il s'agisse pour une organisation de maîtriser ses externalités négatives ou de rechercher un impact positif. Ces approches nécessitent par ailleurs des compétences techniques très spécifiques (biodiversité, bilan carbone, etc.) qui ne sont pas aujourd'hui leur cœur de métier. En revanche, des demandes émergent quant à la valorisation et la monétarisation des impacts.

L'évaluation de l'impact environnemental prend néanmoins de plus en plus d'importance aux yeux des organisations de l'ESS. Un accès plus important à de l'ingénierie et de l'accompagnement, adaptés à leur moyen et connaissance du sujet, pour s'améliorer dans ce type de démarche, permettrait de favoriser leur engagement en ce sens.

Les financeurs sont moins sensibilisés à ces questions, au regard de la primauté accordé aujourd'hui à l'impact social.

### Autres ressources sur l'impact environnemental :

- [Décryptage de l'Avise sur l'évaluation de l'impact environnemental](#)
- [S'engager dans la mesure d'impact environnemental : points de repère](#)  
(Convergences, Avise, Improve)

**Directrice de la publication :** Cécile Leclair  
**Rédaction :** Louise de Rochechouart, Etienne Dupuis

© Avise – septembre 2021 - Tous droits réservés

Avise 18 avenue Parmentier 75011 Paris  
Tél. 01 53 25 02 25 - [contact@avise.org](mailto:contact@avise.org) - [www.avise.org](http://www.avise.org)