



# S'APPUYER SUR L'ESS POUR REVITALISER SON TERRITOIRE



## Epi'Cerise à Saint-Loup-sur-Semouse (70)

À Saint-Loup-sur-Semouse, Petite ville de demain de Haute-Saône, des structures de l'économie sociale et solidaire (ESS), dont l'épicerie d'aide alimentaire Epi'Cerise, se sont installées sur une ancienne friche industrielle devenue un véritable pôle culturel, social et économique. Montée en seulement deux mois, Epi'Cerise s'inscrit dans un projet plus global d'insertion porté par la commune.

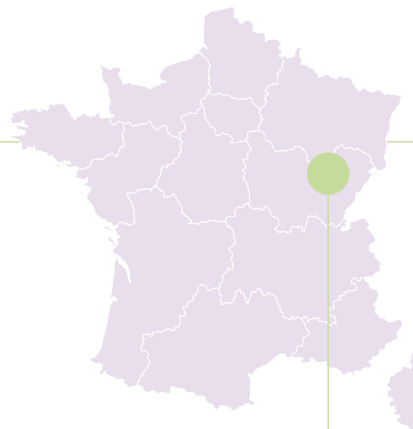
### LE CONTEXTE

En mars 2020, lors de la première mesure de confinement due à la crise sanitaire, toutes les associations sociales et d'entraide de la commune étaient à l'arrêt. L'idée d'une **épicerie d'aide alimentaire** a alors émergé afin de soutenir les plus démunis. À l'arrivée du deuxième épisode de confinement, Saint-Loup-sur-Semouse décide de **s'associer** à l'association Epi'Cerise pour installer en urgence une antenne de l'épicerie solidaire sur les lieux d'une ancienne friche.

### LE CONCEPT

L'association Epi'Cerise, implantée en Haute-Saône, porte une épicerie d'aide alimentaire sous forme de **chantier d'insertion**. Suite à la décision d'une commission d'admission, les personnes en difficulté peuvent accéder à l'épicerie et bénéficier de produits alimentaires à bas coûts. L'épicerie permet également d'accompagner, dans leur parcours professionnel, des salariés en insertion qui se chargent de l'approvisionnement de l'épicerie, en relation avec la banque alimentaire, les supermarchés et producteurs locaux, puis de la distribution des denrées alimentaires. Au-delà de l'enjeu de soutenir les personnes démunies, la commune et l'association souhaitent **rompre l'isolement des habitants**.

# LE TERRITOIRE



Depuis les années 2000, avec le **déclin des entreprises locales**, majoritairement tournées vers les métiers du bois, la ville de **Saint-Loup-sur-Semouse**, qui compte 3 200 habitants, voit sa population réduire et se paupériser (29 % de la population vit sous le seuil de pauvreté). Afin de lutter contre cette **précarité sociale** et contre l'isolement des habitants (53% des habitants vivent seuls), la commune souhaite utiliser ses atouts et son histoire.

Reconnue capitale du siège et du meuble au XIX<sup>e</sup> siècle, Saint-Loup-sur-Semouse abritait les **Usines réunies**, fabrique de sièges pendant 150 ans avant leur fermeture définitive en 2012. La mairie décide alors d'**acquérir une partie** de l'ancien site industriel, à deux pas du centre-bourg. Au fil des années, cette **friche industrielle** fait l'objet d'un grand projet de **réhabilitation** et se transforme.

Dans ce lieu, diverses activités ont été créées : le conservatoire de la Cité du meuble, l'association Les Allées du conservatoire de la Cité du meuble (l'ACCM), et la société coopérative d'intérêt collectif (Scic) La Manufacture des usines réunies qui vise à développer une filière de construction en bois local tournée vers l'insertion. Ces activités ont été portées par des habitants, élus, entrepreneurs qui avaient envie de réfléchir et de s'investir dans un projet de territoire, avec pour objectif de croiser les intérêts de la commune, de créer de l'emploi, de maintenir une activité industrielle et d'entretenir la mémoire du lieu.

En 2020, l'inauguration d'habitats intergénérationnels (le Hameau durable), d'une épicerie solidaire et d'une médiathèque à rayonnement intercommunal vient s'ajouter aux activités déjà présentes.

*« Nous détenons un vrai savoir-faire à valoriser et nous pouvons faire de ce site (environ quatre hectares dont la moitié en bâtiments) un pôle d'activités culturelles, sociales et économiques. En tant qu'élu, nous avons le devoir de trouver des réponses pour le territoire. Ces projets sont des réponses possibles imaginées avec les habitants et les partenaires. La ressource locale doit nous permettre d'activer un développement économique local. »*

**Thierry Bordot**

maire de Saint-Loup-sur-Semouse



## L'ÉCOSYSTÈME DE L'ESS

Au sein de l'économie de Haute-Saône, l'ESS représente 16,1 % de l'emploi salarié (moyenne régionale : 11,7 %, moyenne nationale : 10,5 %). 18 % des emplois associatifs de ce territoire œuvrent dans le secteur de la santé, ce qui en fait une spécificité de l'ESS du département.

En matière d'appui aux projets de l'ESS, on retrouve notamment le Générateur Bourgogne Franche-Comté et le DLA – Dispositif local d'accompagnement de l'ESS, porté par U3A.

# LE PROJET

## LES ACTIVITÉS

Dans un **local communal**, mis à disposition gratuitement, l'association Epi'Cerise déploie sa quatrième antenne. Elle est ouverte deux demi-journées par semaine et propose des produits frais, des produits d'épicerie, d'hygiène et d'entretien, à un prix réduit à 25 % de leur valeur initiale. 90 % des produits sont fournis par la banque alimentaire de Vesoul qui récupère les invendus de magasins.

Trois personnes en insertion au sein de l'association Epi'Cerise interviennent pour aider l'équipe de bénévoles de l'antenne de **Saint-Loup-sur-Semouse**, composée de six personnes dont **trois élus municipaux**.

Les premiers clients ont été accueillis début décembre 2020 et les quelques semaines de fonctionnement ont rapidement démontré l'intérêt du projet. Début 2021, **50 familles** bénéficient déjà de ce service et le potentiel de bénéficiaires est bien supérieur au sein de la ville.

Dans un futur proche, l'association souhaiterait consolider son approvisionnement afin d'étendre son activité d'aide alimentaire aux communes des alentours. L'association a également lancé une réflexion avec la médiathèque de la ville afin de lever les freins financiers et les freins de légitimité pour faciliter l'accès aux livres et favoriser les activités en famille.



## LES IMPACTS

Sur le département, Epi'Cerise vient en aide à 875 familles, soit près de 2 070 personnes. En 2020, l'association a constaté une hausse de plus de 21 % du nombre de clients accueillis dans ses magasins et dépôts, principalement des personnes nouvellement précarisées par la crise sanitaire.

Un peu moins de 5 emplois (équivalents temps plein) dédiés à l'encadrement technique, l'accompagnement social, la coordination et la gestion administrative permettent le fonctionnement de l'association et l'accueil, chaque année, de 16 personnes en insertion pour une durée de 10 mois en moyenne, avant leur départ pour un nouvel emploi.



## CARTE D'IDENTITÉ

### PARTENAIRES

Près de 30 partenaires, dont le département de la Haute-Saône, la région Bourgogne-Franche-Comté, les missions locales, les centres médico-sociaux, les centres communaux d'action sociale et des entreprises privées, telles que Peugeot.

### BUDGET

Près de 320 000 €, dont des aides au fonctionnement de la part de l'État, des fonds européens, de la région et du département.

### INFOS ET CONTACT

Association Epi'Cerise,  
4 rue Christiane Jansen  
70 800 Saint-Loup-  
sur-Semouse  
epicerise.coordination  
@gmail.com

Mairie de Saint Loup,  
Thierry Bordot, maire  
Housséni Diallo,  
directeur général des services  
7 rue Henry Guy  
70 800 Saint-Loup-  
sur-Semouse  
03 84 49 06 22  
dgs@saint-loup.eu  
www.saint-loup.eu

# LES ÉTAPES CLEFS DU MONTAGE

## RÔLE ET INVESTISSEMENT DES COLLECTIVITÉS

Outre la mise à disposition d'un local communal de 150 m<sup>2</sup>, la prise en charge des frais de fonctionnement du bâtiment et l'investissement de trois élus municipaux en tant que bénévoles, l'installation de l'antenne d'Epi'Cerise s'inscrit dans un **projet plus global d'insertion** porté par la commune, au nom de « **Une école de l'entreprise** ». Cet accompagnement ne sera pas limité dans le temps et concernera également les personnes en situation de précarité qui ne sont pas en recherche d'emploi du fait de leur état de santé ou de leur âge. Les objectifs sont de tisser des **relations de confiance** avec les usagers bénéficiaires, de les amener à participer à des activités, de valoriser leurs capacités et savoir-faire pour les **accompagner** vers une insertion réussie où le triptyque pré-insertion – insertion – formation sera le leitmotiv.

## IMPLICATION ET ACCUEIL DU PROJET PAR LES HABITANTS

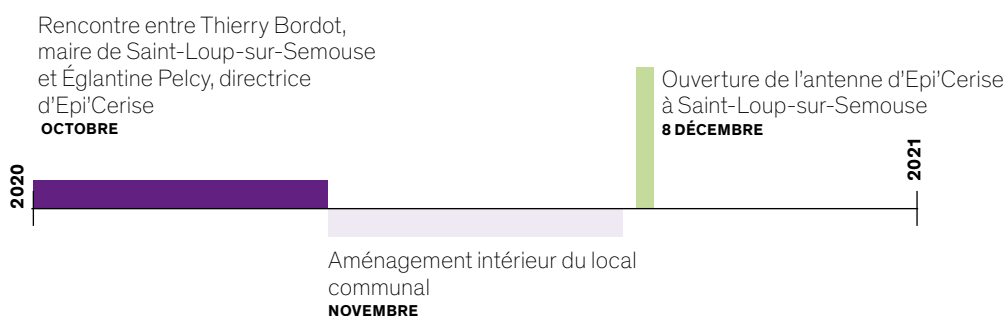
Les premiers retours sont encourageants, les usagers **apprécient** ce nouvel espace. Une entreprise locale a aidé à l'aménagement du lieu, en faisant un don important de mobilier, rendant l'espace agréable et convivial.

Le lieu et les services développés ont même conduit des usagers bénéficiaires à **proposer leur aide** en tant que bénévoles.

## BUDGET ET FINANCEMENTS

Avec un budget global de 320 000 €, Epi'Cerise bénéficie d'**aides pour son fonctionnement** provenant de l'État, à hauteur de 110 000 €, de la région, avec un apport de 12 000 €, et des fonds européens dont la participation s'élève à 20 000 € par an pour l'emploi et l'inclusion. Pour finir, le département de Haute-Saône apporte 1 000 € au titre de l'aide aux associations et 11 000 € pour les postes en insertion de l'antenne de Vesoul.

Pour l'antenne de Saint-Loup-sur-Semouse, 5 500 € par an sont alloués aux salaires dans le cadre du chantier d'insertion et de la participation de solidarité à la Banque Alimentaire (14 centimes par kilo livré). Le local est mis à disposition gratuitement par la commune qui prend également en charge les frais de fonctionnement du bâtiment.



# LES BONNES PRATIQUES À RETENIR

## FAIRE CONVERGER LES ENVIES

Plusieurs aspects ont permis la réalisation de ce projet. Tout d'abord, la volonté de la commune de venir en aide aux personnes ayant des problèmes d'accès au logement ou à l'emploi, ce qui a conduit à la mise à disposition d'un local. Puis l'expertise de l'association Epi'Cerise en termes d'essaimage sur le territoire, pour assurer la bonne gestion de l'aide alimentaire. Enfin, la forte capacité d'approvisionnement de la Banque Alimentaire. Parallèlement, le don de meubles pour aménager le local par une entreprise locale a grandement contribué à lancer le projet.

*« Avec la crise sanitaire, être réactifs nous a permis de mettre en place un chantier à taille humaine. »*

**Thierry Bordot**

maire de Saint-Loup-sur-Semouse

## TROUVER UN LIEU ADÉQUAT

L'antenne d'aide alimentaire a été installée sur un site déjà existant, au contexte favorable et proposant des services et activités en cohérence avec le projet. Après l'installation de l'entreprise d'insertion, de la Manufacture réunie et du conservatoire de la Cité du meuble, accompagné par la création d'un hameau durable et de la médiathèque intercommunale, l'ancienne friche industrielle continue de se déployer en une plateforme solidaire de développement local.



## POINTS D'ATTENTION

Ni la commune ni l'association n'ont connu de difficultés particulières pour la mise en place de cette antenne. Toutes les conditions étaient réunies pour que le projet se fasse rapidement : la volonté

politique, un local, un don de meubles, le savoir-faire d'Epi'Cerise ainsi que l'envie des bénévoles et des élus.

# LA PAROLE AUX ACTEURS



« L'épicerie est un bon moyen d'identifier les difficultés et de mettre en place les réponses adéquates, tout en préservant la confidentialité des personnes. L'ambition est de donner aux personnes en situation de précarité des conditions favorables qui leur permettront de s'investir dans un nouveau parcours de vie, en retrouvant des repères. »

**Thierry Bordot**

maire de Saint-Loup-sur-Semouse

« Le projet s'est réalisé en un temps record. Deux mois seulement ont été nécessaires alors qu'en principe, c'est 18 mois de travail, le temps de réunir les acteurs locaux et les associations pour favoriser l'enracinement. Par ailleurs, cette nouvelle antenne permet aux personnes en insertion une réelle montée en compétences. Et c'est un engagement qui demande beaucoup d'adaptabilité. »

**Églantine Pelcy**

directrice d'Epi'Cerise.



**L'Avise, agence d'ingénierie pour  
entreprendre autrement.**

L'Avise a pour mission de développer l'économie sociale et solidaire (ESS) et l'innovation sociale en France, en accompagnant les porteurs de projet et en contribuant à structurer un écosystème favorable à leur développement.

Créée en 2002, l'Avise est une agence collective d'ingénierie qui travaille avec des institutions publiques et des organisations privées soucieuses de contribuer à l'intérêt général.

[www.avise.org](http://www.avise.org)

RÉALISÉ DANS LE CADRE DU PROGRAMME :



AVEC LE SOUTIEN DE :



ÉDITEUR : Avise, 18 avenue Parmentier Bâtiment cour  
- 75011 Paris DIRECTION DE LA PUBLICATION : Cécile Leclair  
RÉDACTION : La Navette COMITÉ ÉDITORIAL : Bérengère Daviaud, Alice Deceuninck, Maëlle Girard, Kanitha Kernem-Auclair, Léa Volle CONCEPTION GRAPHIQUE ET MISE EN PAGE: terre-lune PHOTO DE COUVERTURE : Epi'Cerise  
©Avise – avril 2021 - Tous droits réservés